



**Know-How Profil Dr. Thorsten Schüler**  
**General Management | Finance | Controlling**  
**[www.dr-schueler-consulting.com](http://www.dr-schueler-consulting.com)**



Leiten und Strukturieren der Bereiche Finanzen, Controlling inkl. Risikocontrolling und Accounting

Stabilisieren von Prozessen und Sicherstellen qualitativ angemessener Arbeitsergebnisse im Rahmen von Change-Projekten aufgrund von veränderten Markt-, Wettbewerbs- oder Unternehmensbedingungen

Aufbauen neuer Organisationseinheiten durch Identifikation der passenden Fach- und Führungskräfte sowie Zusammenstellung bedarfsgerechter und erfolgreicher Teams, z. B. im Rahmen von Restrukturierungen

Einführen effizienter sowie prüfungssicherer Prozesse inkl. Dokumentation z. B. bei Integrationen von Akquisitionen inkl. IT und Projektmanagement

Transferieren von Standardaufgaben in internationale Shared Service Center zur Entlastung personeller und finanzieller Unternehmensressourcen

Steuerung des Ergebnisses, des operativen Cash-Flows sowie des ROCE (Return on Capital Employed)

Steuern des Working Capitals durch verstärktes Einbinden des Einkaufs und des Verkaufs

Optimieren des Liquiditätsmanagements sowie von Geldanlagen und -aufnahmen zur Gewährleistung größtmöglicher Flexibilität

Aufbau von Budgetierungs- und Planungsprozessen

Darstellen komplexer Sachverhalte als kompakte, verständliche und alle entscheidungsrelevanten Aspekte abdeckende Entscheidungsvorlage für das Top-Management

Analysieren von Prozessen und relevanter Ertrags-, Bilanz- sowie operativer Kennzahlen zur Unterstützung des Top-Managements

Sicherstellen eines effizienten, transparenten und termingerechten Berichtswesens innerhalb der Einheit sowie an die Konzernobergesellschaft und auf Ebene der Konzernzentrale

Konzernübergreifende Harmonisierung von Reporting-Prozessen (globales MIS) und Sicherstellung eines ausgewogenen Verhältnisses zwischen der angestrebten Prozessstandardisierung und den operativen Anforderungen der Geschäftsbereiche

Ableichen der im Budget festgelegten Ziele mit dem unterjährigen Reporting und Ableiten von Korrekturmaßnahmen bei Abweichungen

**Know-How Profil Dr. Thorsten Schüler**  
**General Management | Finance | Controlling**  
**[www.dr-schueler-consulting.com](http://www.dr-schueler-consulting.com)**

Softwareauswahl für Controlling und Finanzen in enger Abstimmung mit den relevanten Stakeholdern inkl. Begleiten von Roll Outs

Einführen und Optimieren eines Risikomanagementsystems zur Gewährleistung prüfungssicherer und effizienter Prozesse

Umfängliches Betreuen internationaler Ländergesellschaften zu Fragen im Bereich Finanzen, Controlling und Accounting sowie der damit verbundenen Prozessabläufe, insbesondere im Zusammenspiel mit der Konzernobergesellschaft

Schaffen von Vergleichbarkeit im Rahmen von Differenzen zwischen Ländergesellschaften bei der Bewertung operativer Geschäftsergebnisse

Fungieren als Schnittstelle und Ansprechpartner für alle relevanten Stakeholder: Chief Financial Officer, Corporate Audit, Corporate Controlling, Corporate Finance, Corporate Legal sowie für Banken und Wirtschaftsprüfer

Analysieren von personellen und prozessualen Auslastungssituationen und Erarbeiten von Maßnahmen zur Angleichung der Auslastung an Unternehmens-/Bereichsbedarf und übergeordnete Unternehmensziele

Aufstellen einer nachhaltigen Personalplanung inkl. Vereinbaren und Initiieren von Nachfolgeregelungen, der Identifikation von Förderungspotenzialen und der Ableitung von Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen

Treffen von Zielvereinbarungen in Kombination mit individuellen leistungsbezogenen Vergütungsmodellen auf Basis qualitativer und quantitativer Zielvorgaben